

<https://doi.org/10.32686/1812-5220-2020-17-5-112-114>

На пороге перемен

Новые аспекты риска в эпоху турбулентности

обсудили участники XVII профессионального Международного форума РусРиска «Управление рисками — новые вызовы», состоявшегося 30 сентября — 1 октября 2020 г. в московском отеле «Золотое кольцо».

On the Threshold of Change

New Aspects of Risk in an Era of Turbulence

Participants of the XVII Professional International Forum of RusRisk discussed Risk Management - New Challenges, September 30 - October 1, 2020 in the Moscow Golden Ring Hotel.

На протяжении многих лет июньский форум РусРиска становился для профессионалов управления рисками одним из главных событий года. В панельных дискуссиях, на круглых столах, мастер-классах и даже на кофе-брейках шло живое обсуждение разных аспектов формирования в нашей стране цивилизованного рынка услуг и культуры управления рисками, соответствующих мировому уровню. Коллеги делились новостями о том, что произошло в профессии, в бизнесе, строили планы на будущее. Но ворвался COVID-19 и обрушил все планы. И все же форум — пусть и с задержкой, и в новом формате — состоялся. Глобальная коронавирусная угроза только подстегнула участников форума к поиску новых решений в управлении рисками для преодоления последствий пандемии во всех сферах жизнедеятельности. Неслучайно Председатель Наблюдательного совета Ассоциации риск-менеджеров «Русское общество управления рисками» (РусРиск), президент Всероссийского союза страховщиков (ВСС) Игорь Юргенс, обращаясь с приветствием к форуму, выразил надежду, что «это мероприятие поможет пересмотреть устаревшие подходы и стереотипы и сыграет положительную и конструктивную роль в развитии и дальнейшей популяризации управления рисками в нашей стране». Ведь новые угрозы — «это и новые вызовы для риск-менеджмента!».

Несмотря на жесткие ограничения, в работе форума приняли участие около 110 руководителей подразделений по управлению рисками и риск-менеджеров промышленных, страховых, инвестиционных и брокерских компаний, банков, преподавателей и представителей органов власти и экспертного сообщества. Президент Русского общества управления рисками (РусРиск) Виктор Верещагин отдельно поблагодарил «за мужество» тех, кто присутствовал непосредственно в зале. Также была организована онлайн-трансляция форума, которой воспользовалось более 100 участников.

Благодаря отлаженным интернет-технологиям форуму удалось сохранить свой международный статус. В нем в виртуальном формате приняли участие специальные гости — президент Европейской ассоциации риск-менеджмента и страхования FERMA Дирк Вегенер (ФРГ) и президент Международной федерации ассоциаций риск-менеджмента (IFRIMA) Герт Крайваген (ЮАР). Рассуждая о том, как действовать в обстановке известной неизвестности, Дирк Вегенер заметил, что профессиональное сообщество в принципе предвидело проблему глобальных заболеваний, но неожиданным для всех оказался ее масштаб. Многие риск-менеджеры недооценили его, но многие компании как раз благодаря специалистам по управлению рисками смогли нарастить свои мощности или, по крайней

мере, оказались не так уязвимы перед этой бедой. Ситуация стала не только хорошей проверкой их профессионализма, но и наглядным подтверждением важности той роли, которую играют специалисты по управлению рисками. Поделившись с аудиторией европейскими проблемами и практикой, Дирк Вегенер ответил на вопросы российских риск-менеджеров.

В обращении Герта Крайвагена была отмечена значимость деятельности РусРиска и выражены пожелания плодотворного сотрудничества: «Мы все являемся частью глобальной семьи специалистов-практиков и должны помогать друг другу в эти сложные времена. Пришло время показать, на что мы способны».

Именно практическим вопросам управления рисками в российских компаниях была посвящена Первая панельная дискуссия — «Практика управления рисками в организации в пост-пандемический период», модератором которой выступил директор по управлению рисками ПАО «АФК «Система» Юрий Костенко. Состоялось заинтересованное и профессиональное обсуждение насущных вопросов. Артем Курбатов, компания ЕУ, поднял актуальную тему взаимодействия риск-аппетита и COVID: методология риск-аппетита (новый документ COSO) и влияние пандемии на подходы к применению этого инструмента. Сергей Опарин, Санкт-Петербургский университет путей сообщения Императора Александра I, посвятил свой доклад синергии в интегрированных системах управления рисками и ее учету в условиях цифровизации экономики. О мягких навыках (soft skills), которые помогут риск-менеджеру решать поставленные задачи в пост-пандемический период, рассказал Евгений Теленков, АО «ТрансТелеКом». Игорь Демкин, ООО «Газпром ВНИИГАЗ», раскрыл тему риск-ориентированного подхода к количественной оценке эффективности многофазных инвестиционных проектов. А представитель ПАО «Интер РАО» Павел Смолков постарался ответить на вопрос, чему научила пандемия? Свое выступление он посвятил золотым правилам управления рисками.

Вторая панельная дискуссия была посвящена финансовым рискам промышленных компаний и цифровой экономике. Ее вел Михаил Помазанов, ПАО «Промсвязьбанк». Открылась дискуссия вы-

ступлением Владимира Гамзы, председателя Комитета ТПП РФ по финансово-промышленной и инвестиционной политике, который оценил управление рисками в сфере небанковских финансовых секторов. На сессии обсуждались проблемы рисков управления цифровыми финансовыми активами, модели машинного обучения в риск-менеджменте, внедрения цифровой СУР в нефтегазовой отрасли, информационной и экономической безопасности. Состоялось активное обсуждение докладов Василия Кудрина (НЛВ Внешаудит), Владимира Авдийского (Финансовый университет при Правительстве РФ), Яны Крухмалевой и других.

На следующий день форум работал в формате круглого стола. Под руководством Алексея Прудникова, директора Департамента страхования и финансовых рисков ПАО «ГМК «Норильский никель», всесторонне рассматривались «Новые вызовы для страхования и управления рисками». В выступлениях Алексея Елохина (АО «АльфаСтрахование»), Алексея Круглякова (ООО «Страховой Брокер Виллис СНГ»), Антона Казиева (СПАО «Ингосстрах»), Антона Додонова (СГ «СОГАЗ»), Марии Мироновой (СК «УРАЛСИБ Страхование») предметно обсуждались меняющиеся ожидания страхового рынка в отношении крупного бизнеса, организация страхования и сострахования в новых реалиях, а также актуальные вопросы рынка страхования финансовых рисков, методы страховой защиты информационных рисков и обеспечение непрерывности деятельности в условиях пандемии, другие актуальные проблемы. Особый отклик вызвало выступление Дмитрия Муна (Агентство «Эмерком» МЧС России) о важных вопросах управления рисками «человеческого фактора» — проблемы, которая касается всех...

Также в рамках форума состоялись презентации важных проектов. Один из них — презентацию европейской сертификации риск-менеджеров FERMA-Rimar — представила Татьяна Шемякина, РусРиск. Другой проект, вызвавший живой интерес, представила Елена Чапкина, ИД «Деловой экспресс». Она рассказала о «Мастерской молодого риск-менеджера» — совместном детище издательского дома «Деловой экспресс» и РусРиска.

Не обошлось и без приятных моментов. Несмотря на ограничения, в праздничной атмосфере состоя-

лась торжественная церемония награждения победителей ежегодного конкурса «Лучший риск-менеджмент-2020». Всего в нем было шесть номинаций. Победителем в номинации «Надежда года в области риск-менеджмента в России» стал Валентин Николаенко (Томский политехнический университет). В номинации «Инновационная программа года в области страхования» победителями признаны Борис Аверьянов (ПАО «Нижнекамскнефтехим») и Роман Горелов (АО «АльфаСтрахование»), а в номинации «Лучшее корпоративное решение года в области риск-менеджмента» лауреатом стал Дмитрий Волошин (АО «СберТех»). В новой номинации «Лучшая публикация в области риск-менеджмента» победитель — Сергей Опарин (Санкт-Петербургский университет путей сообщения Императора Александра I). В номинации «Лучший риск-менеджер года» победил Евгений Теленков (АО «ТрансТелеКом»). И, что особенно приятно и вызывает у нас гордость, главный редактор журнала «ПАР» Андрей Быков (ПАО «Газпром») стал победителем в номинации «За общий вклад в развитие риск-менеджмента в России». Такой же высокой оценки был удостоен вклад Андрея Елохина (ПАО «ЛУКОЙЛ»).

Всем победителям и лауреатам были вручены сертификаты на подписку на журнал «Проблемы анализа риска».

Стоит отметить, что поддержку форуму оказали многие известные компании и организации: ООО «Страховой Брокер Виллис СНГ», Страховая группа СОГАЗ, АО «АльфаСтрахование», СПАО «Ингосстрах», ООО «Страховой брокер «СиЛайн»,

компания ЕУ, АО «АИГ страховая компания», ООО «АОН Рус-Страховые брокеры», ПАО «ГМК «Норильский никель», Комитет РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия, Российский институт директоров, а также Международная группа «Интерфакс», Агентство экономической информации «Прайм», РА «Эксперт РА», журнал «Риск-менеджмент. Практика», БО «Финансовая сфера», РИА «Стандарты и качество», Национальный банковский журнал. Информационным партнером форума выступил и наш журнал «Проблемы анализа риска». Также всем участникам форума, работавшим как офлайн, так и онлайн, был разослан сборник научных трудов, подготовленный по публикациям в нашем журнале.

Пожалуй, никогда еще за 17 лет деятельности РусРиска новые вызовы не вставали перед профессиональным сообществом так остро. Современная действительность диктует необходимость пересмотра устаревших подходов и стереотипов, самой роли ассоциации при взаимодействии с Росимуществом, Росстандартом и другими органами государственного управления, российскими и зарубежными партнерами. Судя по итогам прошедшего форума, отечественные профессионалы и деловое сообщество, накопив немалые резервы по выработке новых подходов и инструментов преодоления кризисных ситуаций в различных сферах, к такой работе готовы.

Элина Севернюк,

редакция журнала «Проблемы анализа риска»