

УДЧ631.1.005.334
БАК 08.00.05
<https://doi.org/10.32686/1812-5220-2019-16-5-10-21>

ISSN 1812-5220
© Проблемы анализа риска, 2019

Система управления рисками на предприятиях аграрной сферы

**Закшевский В. Г.,
Чарыкова О. Г.,**
Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района РФ,
394042, Россия, г. Воронеж, ул. Серафимовича, д. 26а

Голубятникова Ю. Ю.*,
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
308015, Россия, г. Белгород, ул. Победы, д. 85

Аннотация

В статье рассмотрена система управления рисками на предприятиях аграрной сферы, представляющая собой такую организацию хозяйственной деятельности, целями которой являются минимизация потерь и поиск источников получения дохода. В процессе исследования организации системы управления рисками на предприятиях аграрной сферы большое внимание следует уделять учету специфики их деятельности. Процесс управления риском на предприятиях содержит следующие этапы: определение целей и параметров решаемой риск-проблемы; выявление внешних и внутренних факторов риска; идентификация факторов риска, выявление риска; анализ риска; оценка риска; разработка и реализация мер по управлению риском; обобщение результатов принятых мер и подготовка предложений. Кроме этого, система управления рисками представляется нами на основе внедрения паспорта риска, позволяющего осуществлять разработку и корректировку хозяйственной деятельности на любом этапе ее осуществления. Под паспортом хозяйственного риска понимается совокупность сведений об области риска, критериях риска, а также указания о применении необходимых методов по управлению или минимизации риска. Также была рассмотрена в статье информация в условиях функционирования системы управления рисками.

Ключевые слова: риск, система управления рисками, паспорт риска, риск-менеджмент.

Для цитирования: Закшевский В. Г., Чарыкова О. Г., Голубятникова Ю. Ю. Система управления рисками на предприятиях аграрной сферы // Проблемы анализа риска. Т. 16. 2019. № 5. С. 10—21, <https://doi.org/10.32686/1812-5220-2019-16-5-10-21>

Risk management system in the enterprises of agrarian sphere

**Zakrzewski Vasily G.,
Charykova Olga G.,**
Scientific Research Institute of
Economics and Organization of
the Agro-Industrial Complex of
the Central Black Earth Region,
394042, Russia, Voronezh,
Serafimovich str., 26a
Golubyatnikova Yulia Yu.*,
Belgorod State National
Research University,
308015, Russia, Belgorod,
Victory str., 85

Annotation

The article deals with risk management systems at enterprises of the agrarian sector, which represents an organization of economic activity, the purpose of which is to minimize losses and find sources of income. The research organization of the risk management system in the enterprises of agrarian sphere great attention should be paid to the integration of their specific activities. The process of risk management in enterprises consists of the following phases: definition of objectives and parameters for solving the problem of risk; identification of external and internal risk factors; identification of risk factors, risk identification; risk analysis; risk assessment; development and implementation of risk management measures; synthesis of the results of measures taken and preparing proposals. In addition, the risk management system is submitted to us through the introduction of a passport of risk, to enable the formulation and adjustment of economic activity at any stage of its implementation. Under the risk passport of the economic risk refers to a collection of information about risk, risk criteria, as well as guidance on the application of the necessary methods to manage or mitigate the risks. As well as the information in the article was considered in the context of a risk management system.

Keywords: risk, risk management system, risk passport, risk management.

For citation: Zakrzewski Vasily G., Charykova Olga G., Golubyatnikova Yulia Yu. Risk management system in the enterprises of agrarian sphere // *Issues of Risk Analysis*. Vol. 16. 2019. No. 5. P. 10—21, <https://doi.org/10.32686/1812-5220-2019-16-5-10-21>

Содержание

Введение

1. Организация системы управления рисками: сущность и основные этапы
2. Паспорт риска как эффективная мера в системе управления рисками на предприятии
3. Особенности внедрения системы управления рисками на сельскохозяйственном предприятии

Заключение

Литература

Введение

Роль и значение системы управления рисками для устойчивого функционирования предприятий аграрной сферы в условиях нестабильной рыночной среды велики, так как приобретают особую значимость вопросы адаптации сельскохозяйственного производства к рискам, которые во многом связаны с различиями в природных, социально-экономических, технико-технологических условиях. Поэтому выявлять, анализировать, оценивать и управлять рисками необходимо постоянно и целенаправленно.

Формирование системы управления рисками в управлении аграрными предприятиями позволяет минимизировать потери, получаемые в результате хозяйственной деятельности.

Отлаженная система управления рисками служит основой для стабильности и устойчивости предприятия. Чтобы эффективно управлять рисками, мы предлагаем ввести в систему макет паспорта риска, который необходимо разрабатывать и внедрять с помощью современных информационных технологий.

1. Организация системы управления рисками: сущность и основные этапы

Хозяйственный риск на предприятиях аграрной сферы естественным образом сопряжен с управлением, а точнее, проявляется в его функциях — планировании, организации, оперативном управлении, использовании персонала и контроле. Создавая адаптивную систему хозяйствования, необходимо учитывать каждую из этих функций, так как они связаны в той или иной мере с риском [1].

В настоящее время отдельные вопросы управления рисками используются при разработке концепций, программ, систем в различных отраслях народного хозяйства. Всех их объединяет наука «риск-менеджмент».

Согласно определению Э. А. Уткина, «риск-менеджмент представляет систему оценки, управления риском и финансовыми отношениями, возникающими в процессе бизнеса» [2].

По мнению И. Т. Балабанова, риск-менеджмент представляет собой систему управления риском и экономическими отношениями, возникающими в процессе этого управления [3].

В. С. Ступаков и Г. С. Токаренко считают, что в основе риск-менеджмента лежат целенаправленный поиск и организация работы по снижению степени риска, искусство получения и увеличения дохода в неопределенной предпринимательской среде [4].

Наше исследование близко к пониманию категории «управление риском», которая была представлена В. С. Ступаковым и Г. С. Токаренко, то есть это такая организация хозяйственной деятельности, целями которой являются минимизация потерь и поиск источников получения дохода.

Риск-менеджмент по экономическому содержанию представляет собой систему управления риском и экономические отношения хозяйственного субъекта в условиях неопределенности, которые возникают в процессе этого управления.

Рассмотрим подходы различных авторов к процессу управления рисками, который детализирован этапами (таблица).

Анализируя мнения каждого из представленных в работе ученых о технологии управления риском, считаем необходимым представить следующий алгоритм управления риском: определение целей и параметров решаемой риск-проблемы; выявление внешних и внутренних факторов риска; идентификация факторов риска, выявление риска; анализ риска; оценка риска; разработка и реализация мер по управлению риском; обобщение результатов принятых мер и подготовка предложений. Указанные процессы в совокупности составляют этапы организации системы управления рисками. Они komponуют систему мер, направленных на рациональное сочетание всех используемых элементов в единой технологии процесса управления риском.

В процессе исследования организации системы управления рисками на предприятиях аграрной сферы большое внимание следует уделять учету специфики их деятельности. Это, во-первых, позволит на начальном этапе анализа ограничить круг исследуемых рисков до тех из них, которые оказывают непосредственное воздействие на работу предприятия. Во-вторых, учет специфики деятельности организации позволит установить приоритет исследования профильных рисков, требующий рассмотрения в первую очередь тех из них, которые оказывают на деятельность организации наибольшее воздействие.

2. Паспорт риска как эффективная мера в системе управления рисками на предприятии

В условиях хозяйственной деятельности руководству предприятия аграрной сферы принадлежит ключевая роль в решении проблем по управлению хозяйственным риском, так как оно утверждает программы мероприятий по снижению риска, принимает решения о начале их реализации

Таблица. Этапы управления рисками, предлагаемые отечественными исследователями
Table. Risk management phases offered by domestic researchers

№	Отечественные исследователи	Этапы управления рисками
1	М. Г. Лапуста, Л. Г. Шаршукова [5]	1) выявление предполагаемого риска; 2) оценка риска; 3) выбор методов управления риском; 4) применение выбранных методов; 5) оценка результатов
2	Ю. Ю. Кинев [6]	1) получение и обработка информации; 2) фиксация рисков; 3) составление алгоритма решения; 4) качественная оценка рисков; 5) количественная оценка рисков и информации; 6) предварительное принятие решения о действии (бездействии); 7) анализ критических значений; 8) окончательное принятие решения
3	П. Г. Грабовый, С. Н. Петрова, С. И. Полтавцев, З. Бадевиц, В. Шахов, Л. Растрин, Б. Райзберг и другие экономисты [7]	1) выявление внутренних и внешних факторов; 2) анализ выявленных факторов; 3) оценка конкретного вида риска с финансовой стороны; 4) установка допустимого уровня риска; 5) анализ отдельных операций по выбранному уровню риска; 6) разработка мероприятий по снижению риска
4	С. М. Васин, В. С. Шутов [8]	1) определение цели риска и рискованных вложений капитала; 2) анализ риска; 3) оценка риска; 4) выбор метода воздействия на риски
5	В. С. Ступаков, Г. С. Токаренко [4]	1) постановка цели; 2) анализ и оценка риска; 3) мероприятия по уменьшению риска

в критических ситуациях. Оптимизировать эти мероприятия руководителю поможет внедрение с помощью информационных технологий программного продукта по системе управления рисками, где ключевая роль отводится такому содержательному элементу, как паспорт риска.

А. А. Кудрявцев в своих работах дает подобное комплексное представление о совокупности рисков, которое называет профилем рисков, а его документальное выражение — паспортом риска [9].

В нашем представлении под паспортом хозяйственного риска (далее — ПХР) понимается совокупность сведений об области риска, критериях риска, а также указания о применении необходимых методов по управлению или минимизации риска. Графически содержание паспорта риска для сельскохозяйственных предприятий можно представить на разработанном нами макете (рис. 1).

Область риска представляет собой объекты анализа и оценки хозяйственного риска. Объектами риска на определенном уровне являются производственный процесс, посреднические услуги, товарно-денежные и товарно-обменные операции, материальные и финансовые активы, социально-экономические и научно-технические проекты.

Под критериями риска понимаются признаки, в соответствии с которыми оценивают значимость риска. Критерии риска могут быть взяты из стандартов, законов и других требований [10].

Под методами по предотвращению или минимизации риска следует понимать комплекс мероприятий, реализация которых приведет к снижению воздействия риска при функционировании предприятия [11].

В графе «Вид ХР» и «Подвид ХР» указывают вид и подвид хозяйственного риска. В нашем

ПАСПОРТ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РИСКА (ПХР) №

Вид ХР: _____	Срок действия ПХР: от _____ до _____ <small>Указывается период действия ПХР (за исключением постоянного ПХР)</small>
Подразделение, по направлению деятельности которого могут быть выявлены хозяйственные риски	
Наименование подразделения	Код направления деятельности
Функциональные операции предприятий АПК, при которых применяется ХР	
Наименование операции	Код
Характеристика хозяйственного риска	
<small>Классификация типовых критериев производственного процесса, посреднических услуг, товарно-денежных и товарно-обменных операций, материальных и финансовых активов, социально-экономических и научно-технических проектов</small>	Выявление:
Описание хозяйственного риска <small>Индикаторы риска и показатели области риска</small>	
Методы по управлению риском	
Контактная информация: Ответственные структурные подразделения предприятия по контролю за действием ХР	

Рис. 1. Макет паспорта хозяйственного риска

Figure. 1. The layout of the risk passport of the economic risk

исследовании мы выделили для аграрного предприятия четыре вида хозяйственного риска — производственный, финансовый, коммерческий и управленческий. Каждый из них имеет свои подвиды. Так, например, финансовый риск имеет следующие подвиды: риск потери платежеспособности; риск потери ликвидности; риск потери деловой активности; риск потери финансовой устойчивости; риск потери доходности предприятия.

В графе «Подразделение, по направлению деятельности которого могут быть выявлены хозяйственные риски» указываются две цифры кода структурного подразделения сельскохозяйственного предприятия, по направлению деятельности которого выявлен риск (подразделения основного производства (растениеводства, животноводства),

подразделения, обслуживающие основное производство, включая промышленное производство (автотараж, ремонтная мастерская, нефтебаза, склад запчастей, машинный двор, электрохозяйство), функциональные службы (зоотехническая, ветеринарная, инженерно-техническая, экономическая, служба бухучета) и другие).

В графе «Период действия паспорта риска» указываются даты начала и окончания его действия. При указании даты начала действия паспорта риска он подлежит применению с указываемой даты.

В графе «Описание риска» указывается характеристика данного риска на основе обозначенного критерия отнесения производственного процесса, посреднических услуг, товарно-денежных и товарно-обменных операций, материальных и финансовых

активов, социально-экономических и научно-технических проектов к группам риска с указанием конкретной информации о данном риске.

В разделе «Функциональные операции предприятий АПК, при которых применяется ХР» также указываются функциональные операции предприятий АПК, при которых подлежит выявлению риск, содержащийся в паспорте риска (управление финансами, управление персоналом, исследования и разработки (для эффективности производства и расширения рынков сбыта продукции), маркетинг, производственная функция, логистика и другая функциональная операция).

В разделе «Характеристика хозяйственного риска» содержит область риска, где указываются показатели индикаторов риска (описание риска, метод или методика его оценки), при одновременном совпадении которых риск, содержащийся в паспорте риска, считается выявленным.

В разделе «Методы по управлению риском» указываются меры по минимизации рисков и примечания к данным методам. В «Примечании к методам по управлению риском» содержатся детальные инструкции управленцам и специалистам предприятия о порядке применения перечисленных методов по управлению риском.

В разделе «Контактная информация» в графе «Ответственные структурные подразделения предприятия по контролю за действием ХР» указываются краткие наименования структурных подразделений предприятия, на которые возлагается контроль за применением паспорта риска.

Заполнение отдельных элементов паспорта риска на практике, безусловно, необходимо осуществлять с использованием специальных программных средств [11].

Современная концепция управления рисками рассматривает риски комплексно. При этом управление риском не должно концентрироваться только на одном типе рисков, а обязательно рассматривать все возможные риски. Такой подход принято называть интегрированным риск-менеджментом либо управлением риском на уровне предприятия [12].

Основное преимущество данного подхода состоит в системном взгляде на хозяйственные риски предприятия. Это дает шанс, во-первых, наглядно увидеть хозяйственные риски, с которыми сталки-

вается предприятие. Во-вторых, совокупность хозяйственных рисков обеспечивает правильное принятие управленческих решений в стратегическом менеджменте, управлении персоналом и финансовом менеджменте.

Интегрированный риск-менеджмент обеспечивает:

1) системный характер в управлении с помощью следующих элементов: целостность, комплексность, способность системы к интеграции новых элементов;

2) сложную структуру системы, что подразумевает необходимость одновременного анализа не только большого числа рисков, но и зависимости между ними. Достигается с помощью следующих элементов: универсальность, модульность, многоуровневость;

3) высокую результативность системы, для обеспечения которой используют и гибкость, и адекватность, и эффективность [9].

Интегрированное управление рисками может осуществляться с помощью разработанного нами паспорта риска, что на сельскохозяйственном предприятии приведет к исследованию рисков на двух уровнях:

1. Анализ рисков по отдельности с использованием паспорта риска для каждого выявленного вида риска.

2. Изучение портфеля рисков в целом. Под портфелем риска понимается описание какого-либо набора рисков. Такой набор может включать риски, которые относятся ко всей организации или ее подразделению.

Алгоритм применения интегрированной системы управления хозяйственными рисками на предприятиях аграрной сферы с использованием паспорта риска включает в себя следующие блоки: анализ бухгалтерской отчетности о производственно-хозяйственной деятельности предприятия с целью выявления хозяйственного риска за установленный период времени с помощью программного средства по управлению хозяйственными рисками; выявленный риск анализируется риск-менеджерами, которые определяют его уровень (безрисковый, допустимый, критический, катастрофический); в зависимости от уровня предлагаются мероприятия по управлению риском.

Специалисты (риск-менеджеры) предприятия, осуществляющие выявление, анализ и оценку рисков, используют информацию из источников, указанных в бухгалтерской отчетности о производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Анализ информации проводится по направлениям хозяйственной деятельности.

Роль риск-менеджера может выполнять отдельный сотрудник предприятия или специализированная консультационная служба, предоставляющая услуги сельскохозяйственным предприятиям по анализу и оценке рисков. В любом случае эта деятельность должна быть подкреплена соответствующими регламентами и организационно-распорядительными документами, определяющими для данного предприятия правила проведения анализа и оценки рисков.

С целью единообразного выявления, анализа и оценки рисков нами предлагается задействовать научно-исследовательские институты для информирования и консультирования предприятия, которые смогут разрабатывать на основании предложений предприятий аграрной сферы методики выявления, оценки, анализа и управления рисками.

При выявлении риска специалист определяет его уровень с применением методики выявления рисков и (или) экспертным методом или иным другим способом.

Организация управления риском включает построение структуры риск-менеджмента, подбор специалистов надлежащей квалификации, распределение задач, прав и ответственности между сотрудниками, создание условий эффективной работы и взаимодействие с другими службами предприятия.

Для аграрного сектора России риск-менеджмент обладает функциональной ориентацией. Деятельность риск-менеджеров организуется исходя из функций, которые они выполняют (рис. 2).

Смягчение последствий управления проявления рисками потребует ощутимых затрат на исследование рисков (выявление факторов риска, оценку и анализ и т. д.) и принятие мер по минимизации риска. Традиционные схемы принятия решений не учитывают затраты на компенсацию риска [13], так как не всякому предприятию агропромышленного комплекса под силу внедрить систему управления риском в том объеме, в котором представлено в статье. Здесь играют роль немаловажные факторы функционирования предприятия — размер предприятия, его финансовое положение, рост масштабов производства и т. д. На многих сельскохозяйственных предприятиях достаточно собственных усилий работников предприятия и услуг специализированных консультационных фирм для управления хозяйственными рисками [14].

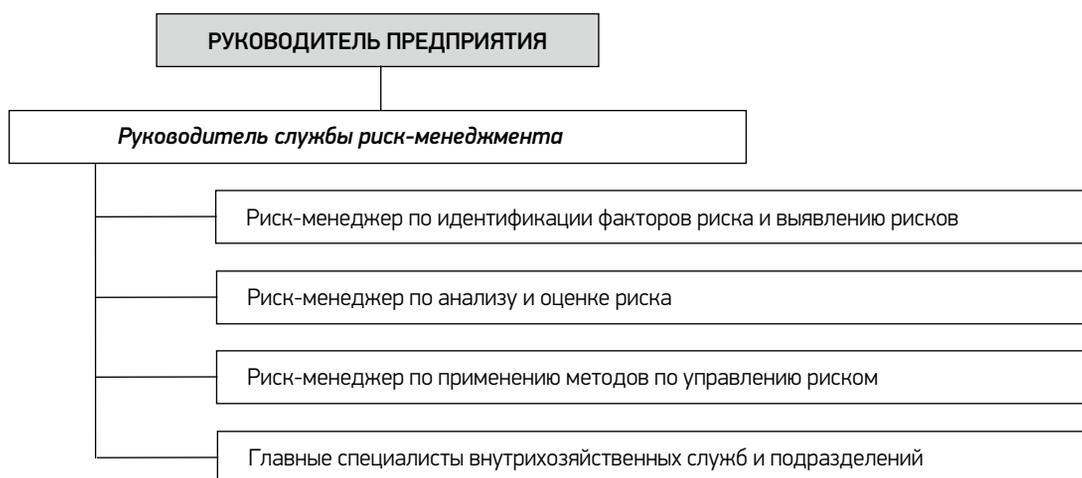


Рис. 2. Функциональная структура риск-менеджмента

Figure 2. Functional structure of risk management

Таким образом, система управления хозяйственным риском с помощью паспорта риска ориентируется на реальные условия конкретных аграрных предприятий, что позволяет им планировать соответствующие организационные мероприятия, калькулировать необходимые затраты, а также сформулировать потребность в методических разработках, обеспечивающих новую специфическую сторону деятельности.

3. Особенности внедрения системы управления рисками на сельскохозяйственном предприятии

Внедрение и изменение системы управления рисками являются важными и самостоятельными задачами менеджмента, так как затрагивают многие его стороны.

Пока ситуация стабильна, редко возникает необходимость в каких-либо преобразованиях, особенно во введении или изменении риск-менеджмента.

Тем не менее в последнее время все большее значение в развитии управления риском на уровне предприятия приобретают такие факторы, как распространение опыта управления риском, предписание надзорных органов, которые озаботились проблемой влияния риска на финансовую устойчивость бизнеса. Вместе с тем нельзя утверждать, что причины распространения практики риск-менеджмента исключительно субъективны. В противном случае этот процесс был бы кратковременен. Процесс данной сферы менеджмента объективно обусловлен:

- 1) увеличением сложности объектов и процессов, так что возрастает опасность нарушения их функционирования или соответственно течения (усложнение традиционных рисков и появление новых);
- 2) ростом концентрации рисков на разных уровнях (географическом, технологическом, финансовом);
- 3) глобализацией экономики, которая усиливает взаимосвязь различных рынков и делает уязвимым бизнес;
- 4) ростом озабоченности общественности проблемой безопасности (экономические, продовольственные, экологические проблемы);
- 5) снижение роли традиционных инструментов управления (например, страхование) [9].

Внедрение системы управления риском на основе применения паспорта риска для сельскохозяйст-

венных предприятий представляет собой сложный процесс, который продолжим рассматривать подробнее ниже.

Риски, содержащиеся в портфелях рисков, выявляет риск-менеджер сельскохозяйственного предприятия. Их можно классифицировать на следующие группы:

1. Автоматические портфели рисков, которые содержат определенный перечень паспортов рисков и срабатывают на данные бухгалтерского баланса и отчета о производственной деятельности сельскохозяйственного предприятия с применением специальных программных средств.

2. Автоматизированные портфели рисков, которые содержат определенный перечень паспортов рисков и срабатывают на данные бухгалтерского баланса и отчета о производственной деятельности сельскохозяйственного предприятия с применением специальных программных средств и с учетом результатов самостоятельной проверки риск-менеджеров интуитивных индикаторов риска.

3. Интуитивные портфели рисков выявляют риск-менеджеры предприятия самостоятельно на основе опыта работы, основываясь на интуиции.

Риск-менеджеры предприятий аграрной сферы осуществляют следующие действия:

- 1) проводят проверку форм отчетности, учет данных которых представлен в автоматизированной программе «1С: Бухгалтерия», за определенный период на предмет выявления рисков, содержащихся в портфелях рисков. Например, формы отчетности за 2018 г.;
- 2) применяют меры по минимизации рисков в случае выявления рисков, содержащихся в паспортах рисков;
- 3) заполняют электронный отчет о результатах применения мер по минимизации рисков (далее — Отчет) в случае выявления рисков, содержащихся в портфелях рисков.

В Отчет вносится информация обо всех мерах по минимизации рисков в соответствии с паспортами рисков, а также мерах по минимизации рисков, примененных самостоятельно без указания в паспорте риска.

Автоматические и автоматизированные паспорта рисков применяются с момента их загрузки в автоматизированную программу, например

в «1С: Бухгалтерия». Интуитивные паспорта рисков применяются со дня, следующего за днем поступления письма от риск-менеджера, в котором содержится паспорт риска. Далее его направляют на соответствующее подразделение предприятия в соответствии с установленным порядком организации делопроизводства для ежедневного операционного контроля.

При выявлении рисков, содержащихся в автоматизированных портфелях рисков, специальное программное средство сообщает риск-менеджеру о необходимости проведения проверки интуитивных индикаторов риска. При положительном результате указанной проверки риск-менеджер выявляет риск, содержащийся в паспорте риска, путем выбора в специальном программном средстве категории «ХР применяется» — риск считается выявленным. При отрицательном результате проверки указанное лицо выбирает в программном средстве категорию «ХР не применяется», указывает свою фамилию и инициалы — риск считается не выявленным.

При выявлении рисков риск-менеджеры принимают меры по минимизации рисков.

Таким образом, для преодоления трудностей при реализации указанных мероприятий по организации управления рисками на предприятии внутренние источники данных должны дополняться сведениями из внешних источников информации, напрямую не связанных с деятельностью предприятия [15].

В условиях функционирования системы управления рисками применяются определенные требования к информации: ее состав и содержание должны быть согласованы с организационной структурой системы управления хозяйственными рисками; поступление информации на все уровни такой структуры должно быть оперативным; объем данных, необходимых для разработки и реализации мер по управлению хозяйственными рисками, должен соответствовать их содержанию и специфике; информация должна поступать из разных источников.

Из перечисленных требований следует, что информация, необходимая в системе управления рисками, разнообразна, ее состав и объем могут существенно варьировать, а доступ к ней должен быть достаточно оперативным. Все эти требования могут

быть выполнены только тогда, когда для получения и обработки соответствующей информации используются информационные технологии, которые включают в себя материально-техническую базу, систему ведения записей, носителей информации, информационные базы данных, создание пакетов прикладных программ. Принципиальная схема такой системы с указанием основных информационных потоков представлена на рис. 3.

Хозяйственный риск объективно существует из-за неопределенности внешней среды по отношению к коммерческой организации. Информация о внешней среде диктует предприятию экономические, социальные, правовые, институциональные, географические и технологические условия, в рамках которых ему приходится действовать и к динамике которых оно вынуждено приспосабливаться. Неопределенность ситуации формируется в условиях рыночной экономики множеством переменных, таких как изменение конъюнктуры рынка, инвестиционный климат и многое другое.

Подобная информационная система должна быть частью общей информационной системы сельскохозяйственного предприятия, построенной на основе локальных сетей, обмена данными с удаленными подразделениями, а также баз данных, создаваемых и используемых в процессе ведения бизнеса.

Повышение эффективности информационных систем достигается путем сквозного их построения и совместного употребления, что позволяет устранить дублирование и обеспечить многократное и полное использование информации, установить определенные интеграционные связи, ограничить число показателей, уменьшить объем информационных потоков. Информационное обеспечение предполагает предоставление пользователям сведений, необходимых для решения научно-производственных задач; создание наиболее благоприятных условий для распространения информации — проведения соответствующих административно-организационных, научно-исследовательских и производственных мероприятий [16].

Таким образом, применение информационных технологий по сравнению с бумажной информацией в процессе риск-менеджмента имеет явные достоинства, потому что оно делает систему управления риском более эффективной.

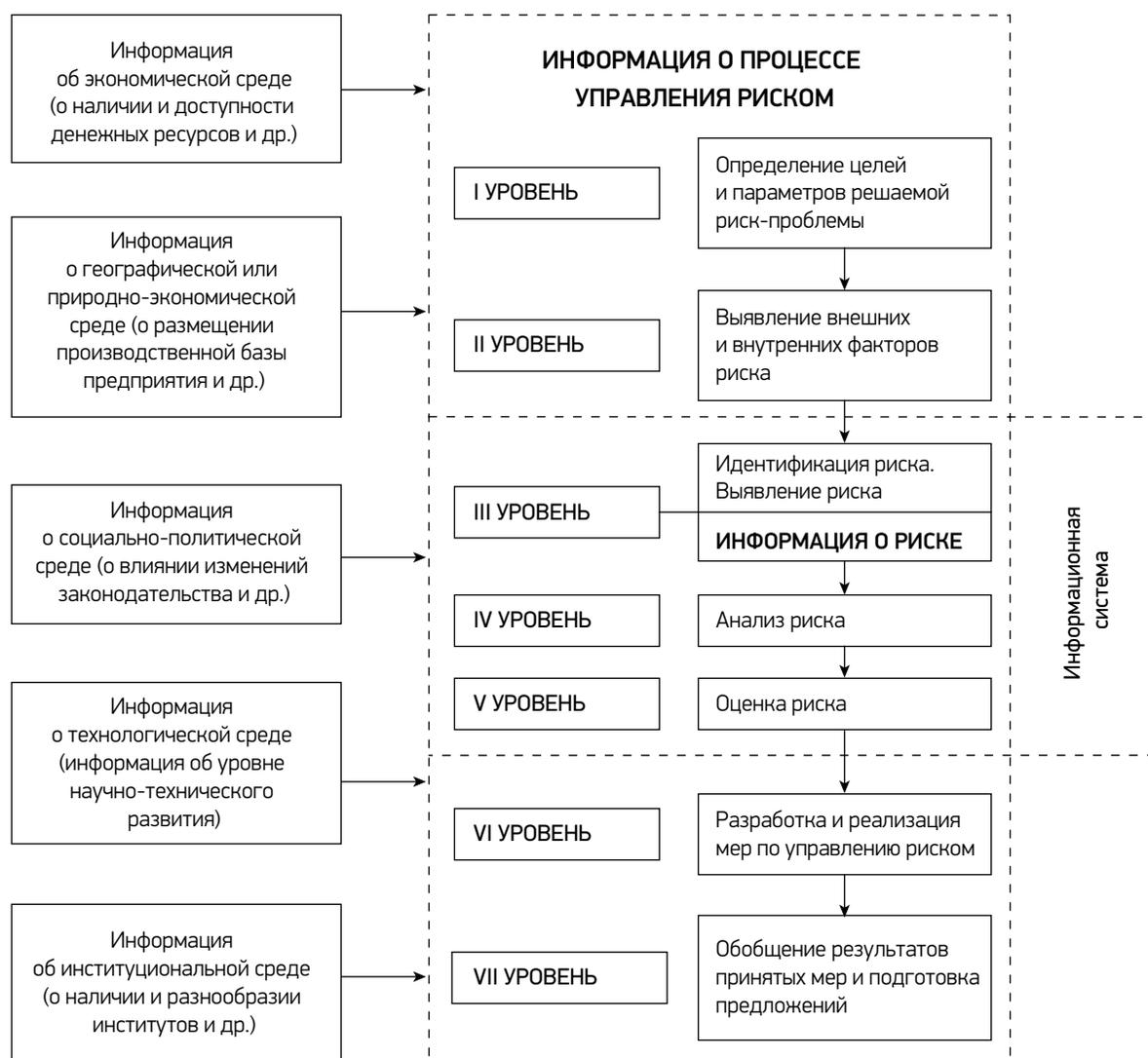


Рис. 3. Информационная система, обслуживающая процесс управления хозяйственным риском
Figure 3. Information system serving economic risk management process

Заключение

На основе исследований, проведенных отечественными и зарубежными учеными, было представлено определение системы управления риском, которое проявляется в такой организации хозяйственной деятельности, целью которой является минимизация потерь и поиск источников получения дохода.

Внедрение системы управления риском с применением паспорта риска на основе использования генератора случайных чисел при его выявлении

специальным программным средством на сельскохозяйственном предприятии (риски, содержащиеся в автоматических и автоматизированных портфелях рисков) и на основе интуиции риск-менеджера (риски, содержащиеся в интуитивных портфелях рисков) представляет собой сложный, но необходимый процесс.

Ключевую роль в процессе управления хозяйственными рисками играет информация. Она устраняет неопределенность, позволяет изучить

состояние объекта, формы и методы деятельности. Без сведений о его состоянии и развитии не могут быть выработаны меры по управлению рисками, в свою очередь, сами эти меры являются определенной информацией для работников сферы производства.

Литература [References]

1. Герчикова И. Н. Менеджмент: Учебник. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1995. 480 с. [Gerchikova I. N. (1995) Management: Tutorial. 2-nd ed., revised. and extras., M.: Banks and exchanges, UNITY, 480 p. (Russia)]
2. Уткин Э. А. Управление фирмой. М.: Акалис, 1996. С. 516. [Utkin E. A. (1996) Management. M.: Akalis, 516 p. (Russia)]
3. Балабанов И. Т. Риск-менеджмент. М.: Финансы и статистика. 1996. 188 с. [Balabanov I. T. (1996) Risk management. M.: Finance and statistics. 188 p. (Russia)]
4. Ступаков В. С., Токаренко Г. С. Риск-менеджмент: учебное пособие. М.: Финансы и статистика, 2007. 288 с. [Stupakov V. S., Tokarenko G. S. Risk management: a training manual. M.: (2007) Finansy i Statistika. 288 p. (Russia)]
5. Лапуста М. Г., Шаршукова Л. Г. Риски в предпринимательской деятельности. М.: ИНФРА, 1998. 225 с. [Lapusta M. G., Sharshukova L. G. Risks in business. (1998). M.: INFRA, 225 p. (Russia)]
6. Кинев Ю. Ю. Оценка рисков финансово-хозяйственной деятельности предприятий на этапе принятия управленческого решения // Маркетинг в России и за рубежом. 2000. № 5. С. 73—83. [Kinev Y. Y. Risk assessment of financial and economic activity of the enterprises management decision phase // Marketing in Russia and abroad. 2000. No. 5. 73—83 p. (Russia)]
7. Грабовый П. Г., Петрова С. Н., Полтавцев С. И., Романова К. Г., Хрусталеv В. Б., Яровенко С. М. Риски в современном бизнесе / М.: Аланс, 1994. 200 с. [Grabovy P. G., Petrova S. N., Poltavtsev S. I., Romanova K. G., Khrustalev V. B., Yarovenko S. M. Risks in today's business, M.: 1994 Balance, 200 p. (Russia)]
8. Васин С. М., Шутов В. С. Управление рисками на предприятии: учебное пособие. М.: КНОРУС, 2010. 304 с. [Vasin S. M., Shutov V. S. Risk management in the enterprise: a tutorial. M.: KNORUS, 2010. 304 p. (Russia)]
9. Кудрявцев А. А. Интегрированный риск-менеджмент: Учебник. СПбГУ, экон. факультет. М.: Экономика. 2010. 655 с. [Kudryvtsev A. A. Integrirovannij risk management: Tutorial. M.: Ekonomika Publishing House. 2010. 655 p. (Russia)]
10. ГОСТ Р ИСО 31000-2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» (Международный стандарт 180 31000:2009) Электронный ресурс / Режим доступа: <http://gostrf.com/normadata/1/4293795/4293795643.pdf> (Дата обращения: 29.03.2017). [GOST R ISO 31000-2010 Risk management. Principles and guidelines (the international standard of 180 31000:2009) electronic resource] /access mode: <http://gostrf.com/normadata/1/4293795/4293795643.pdf> (date: 29.03.2017) (Russia)]
11. Golubyatnikova Y. Y., Charykova O. G. Passport risk as an effective measure to overcome the negative consequences in the context of companies // Advances in Social Science, Education and Humanities Research — International Conference Communicative Strategies of Information Society (CSIS 2018) — 26.02.2019 ISSN 2352-5398, ISBN 978-94-6252-676-1 <https://www.atlantis-press.com/proceedings/csis-18/55913824> — (Web of Science)
12. Star M. Integriertes Risikomanagement im landwirtschaftlichen Betrieb. Duncker & Humblot. Berlin, 2006. 244 s.
13. Musshoff O., Hirschauer N. Modernes Agromanagement. Verlag Franz Vahlen GmbH. Munchen, 2010. 471 s.
14. Турьянский А. В., Чарыкова О. Г., Чогут Г. И., Гришина Ю. Ю. Управление рисками на уровне сельскохозяйственных предприятий: Монография. Белгород, 2007. 134 с. [Turjanskij A. V., Charykova O. G., Chogut G. I., Grishina Yu. Yu. Risk management at the level of agricultural enterprises-monograph, Belgorod, 2007. 134 p. (Russia)]
15. Ягодкина И. А., Николаева Т. П. Управление рисками как фактор обеспечения безопасности предпринимательской деятельности // Проблемы анализа риска. Т. 16. 2019. № 1. С. 60—67. [Yagodkina I. A., Nikolaeva T. P. Risk management as a factor of business security / Issues of Risk Analysis. Vol. 16. No. 1. P. 60—67 p. (Russia)] <https://doi.org/10.32686/1812-5220-2019-16-60-67>
16. Королева Ю. Б., Коротнева В. Д., Кочетова Г. Н., Никифорова Е. Н. Менеджмент в АПК / Под ред. Ю. Б. Королева. М.: Колос С. 2003. 304 с. [Koroleva Y. B., Korotneva E. D., Kochetov E. N., Nikiforova G. N. Management in agroindustrial complex, Kolos. 2003. 304 p.

Сведения об авторах

Закшевский Василий Георгиевич: академик РАН, доктор экономических наук, профессор Федерального государственного научного учреждения «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации» (ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР)

Количество публикаций: 237, в том числе монографий — 46
Область научных интересов: экономика АПК, социальное развитие села; развитие земельных отношений; стратегическое пространственное развитие регионов

Контактная информация:

Адрес: 394042, г. Воронеж, ул. Серафимовича, д. 26а
Тел.: (473) 222-98-60, (473) 222-99-40
E-mail: vgsak@bk.ru

Чарыкова Ольга Генсановна: доктор экономических наук, профессор, заместитель директора по научной работе Федерального государственного научного учреждения «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации» (ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР)

Количество публикаций: 250, в том числе монографий, учебных изданий — 36

Область научных интересов: эффективность и конкурентоспособность функционирования предприятий АПК; развитие инфраструктуры и регулирование агропродовольственных рынков (зерна, подсолнечника, мяса, молока и т. д.); стратегическое пространственное развитие регионов; маркетинговые исследования, маркетинг и менеджмент в АПК

Контактная информация:

Адрес: 394042, г. Воронеж, ул. Серафимовича, д. 26а
Тел.: (473) 222-98-54, (473) 222-99-40
E-mail: chog@yandex.ru

Голубятникова Юлия Юрьевна: кандидат экономических наук, доцент Института экономики и управления, кафедры социальных технологий Белгородского государственного национального исследовательского университета (БелГУ)

Количество публикаций: 71, в том числе монографий, учебных изданий — 6

Область научных интересов: риск-менеджмент

Контактная информация:

Адрес: 308015, г. Белгород, ул. Победы, д. 85
Тел.: +7 (905) 675-28-67
E-mail: julia.golubjatnikova@yandex.ru

Авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Дата поступления: 06.03.2019

Дата принятия к публикации: 03.07.2019

Дата публикации: 31.10.2019

The authors declare no conflict of interests.

Came to edition: 06.03.2019

Date of acceptance to the publication: 03.07.2019

Date of publication: 31.10.2019