

<https://doi.org/10.32686/1812-5220-2019-16-5-8-9>

ISSN 1812-5220

© Проблемы анализа риска, 2019

Быков А. А.,

Главный редактор

О построении системы управления рисками в организациях

Bykov Andrey A.,

Editor-in-Chief

On Building a Risk Management System in Organizations

Уважаемые коллеги!

В последние несколько лет мы регулярно публикуем материалы и авторские статьи, посвященные управлению рисками на предприятиях и в организациях.

Говоря о системе управления рисками компании, в особенности крупной, необходимо прежде всего определиться с вопросом о целесообразности самого управления рисками в компании, положительный ответ на который в недавнем прошлом был в первую очередь связан с осознанием того, что современный бизнес — динамичный и постоянно развивающийся процесс, где выиграть может лишь тот, кто умеет эффективно контролировать и управлять рисками в условиях конкурентной среды.

Одним из важных преимуществ любого предприятия на рынке является быстрая реакция на все изменения, в том числе связанные с действиями конкурентов или изменением законодательства и требований регуляторов. Постоянно изменяются и усложняются факторы риска, открываются их новые, доселе неизвестные стороны и характеристики. Риски становятся многофакторными, междисциплинарными, обладают рядом корреляций и сложных внутренних зависимостей. Новые компьютерные технологии и Интернет, сложные финансовые инструменты (главным образом производные финансовые), изменение климата и связанные с ним сдвиги в региональных климатических картах также ведут все большее количество компаний к осознанию целесообразности управления рисками в рамках всей организации и созданию специализированных подразделений по управлению рисками.

Кризис 2008—2009 гг. остро подчеркнул необходимость внедрения на предприятиях механизмов, которые позволят своевременно реагировать на негативные события в условиях быстро меняющейся экономической среды. Ускорением для развития в России систем управления рисками стали политические и экономические события 2014 г. Как следствие, усиливается государственное регулирование деятельности банков и компаний с государственным участием, повышаются требования к корпоративному управлению в целом, в том числе к системам управления рисками.

Согласно письму № 06-52/2463 от 10.04.2014, Банк России информирует акционерные общества, государственные корпорации и компании об одобрении Советом директоров Банка России Кодекса корпоративного управления. Банком России данный кодекс рекомендован для применения акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Кодекс был одобрен Правительством Российской Федерации 13.02.2014. В Кодексе содержатся рекомендации по формированию эффективно функционирующей системы управления рисками в компаниях, ее цели и задачи, распределение полномочий участников, их функций. Кодексом рекомендуется при создании системы управления рисками применять общепринятые концепции и практики работы в области управления рисками и внутреннего контроля, в том числе международные стандарты в области управления рисками и внутреннего контроля. Отметим, что в 2017 г. была введена в действие актуализированная редакция стандарта Комитета спонсорских организаций Комиссии Трэдвэй — модель COSO ERM (2017) — Управление рисками организации:

интеграция со стратегией и эффективностью деятельности. Стандарт ISO 31000:2009 «Менеджмент рисков. Принципы и руководящие указания» также был актуализирован в 2018 г. — была введена в действие новая редакция ISO 31000:2018.

Усиление требований в области управления рисками произошло и со стороны исполнительных органов власти в 2014—2015 гг. Добавились формальные основания для создания систем управления рисками на предприятиях:

Перечень поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности государственных компаний от 09.12.2014 № Пр-3013;

Директивы представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях Советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р (утверждены Первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-3984п-П13).

Для оказания методической поддержки компаниям с государственным участием Президент поручал Правительству Российской Федерации до 30 июня 2015 г. утвердить Методические указания по подготовке внутренних нормативных документов. И такие документы были разработаны и одобрены Правительством, в частности, Росимуществом были разработаны Методические указания по подготовке положения о системе управления рисками (одобрены поручением Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № ИШ-П13-4148).

За последние годы выросли требования и к системе корпоративного управления в целом. Законом от 19.07.2018 № 209-ФЗ внесены изменения в Федеральный закон «Об акционерных обществах», имеющие непосредственное отношение к интегрированной системе управления рисками и внутреннего контроля. Данные изменения разработаны во исполнение утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.06.2016 № 1315-р Плана мероприятий по совершенствованию корпоративного управления. Представленные изменения являются правовым основанием наличия в акционерном обществе интегрированных систем управления рисками и внутреннего контроля. Пункт 1 ст. 87.1 предусматривает,

что «в публичном обществе должны быть организованы управление рисками и внутренний контроль. Совет директоров (наблюдательный совет) публичного общества утверждает внутренние документы общества, определяющие политику общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля». Данная норма вступила в силу с 01.09.2018. Поскольку ст. 87.1 закона «Об акционерных обществах» не предусматривает четкого правового регулирования системы управления рисками и внутреннего контроля, эти вопросы относятся на усмотрение публичного общества и должны быть регламентированы локальными нормативными актами.

Нельзя сбрасывать со счетов и глобализацию как дополнительную причину потребности в построении системы управления рисками в компании. Растущая глобальная конкуренция, увеличение свободы торговли и инвестиций в мировом масштабе, рост количества и объемов слияний ставят перед руководством любой компании вопросы об улучшении информированности с точки зрения подверженности рискам производственной, финансовой и административно-хозяйственной деятельности компании. Глобализация порождает новые угрозы для компании, привносит риск и неопределенность в процесс ее развития. Устойчивый экономический рост, постоянное и устойчивое бизнес-развитие становятся необходимой предпосылкой успешного функционирования крупных компаний.

Поэтому для многих предприятий, главным образом — крупных компаний, потребность в системе управления рисками уже давно стала достаточно очевидна. Прописывать будущие возможные сценарии и определять границы опасности — вот те основные функции, которые возлагаются на квалифицированные кадры подразделений по управлению рисками со стороны высшего руководства компании в современной ситуации. Несмотря на то что проблем, связанных с эффективным управлением рисками и внедрением систем управления рисками на предприятиях, остается еще много, без обоснованного учета и оценки риска при принятии управленческих решений сегодня уже не обойтись.

Данный номер открывает авторская статья по тематике управления рисками, посвященная построению системы управления рисками на предприятиях аграрной сферы.