

<https://doi.org/10.32686/1812-5220-2019-16-3-8-9>

ISSN 1812-5220

© Проблемы анализа риска, 2019

А. А. Быков,

Главный редактор

О построении систем управления рисками на предприятиях

Andrey A. Bykov,
Editor-in-Chief

About creation of risk management systems at the enterprises

Уважаемые коллеги!

Главная тема настоящего номера журнала — «**Управление рисками и региональная безопасность**». Причиной такого выбора стала подборка статей по вопросам:

- формирования вертикально интегрированной системы управления рисками в государственной корпорации на стратегическом-тактическом-операционном уровне соответственно на примере опыта Госкорпорации «Росатом» (включая сравнение с опытом других компаний);
- управления риском нарушенных тундровых почв на территориях функционирования газовой промышленности, производимого путем их рекультивации и биохимической оценки эффективности этого процесса;
- снижения риска потери почвенного разнообразия на планете, сохранения почвенного разнообразия в значительно антропогенно измененных регионах с рассмотрением методов оценки степени деградации почв;
- разработки подходов к формированию индикаторов угроз региональной кадровой безопасности, взаимосвязанной с другими видами безопасности: демографической, социальной, инновационной, экономической, правовой, политической; определения состава индикаторов региональной кадровой безопасности, характеризующих демографические угрозы;
- анализа закономерностей и тенденций, характеризующих сложившиеся уровни катастрофического предпринимательского риска; а также по методическим аспектам оценки катастрофического риска с использованием официальных статистических данных о количестве ликвидированных предприятий

и возможностью формирования перечня регионов страны с максимальными и минимальными значениями сложившихся предпринимательских рисков.

В рубрике «**Управление рисками**» данного номера журнала авторским коллективом, представляющим атомную отрасль, рассмотрен опыт построения вертикально интегрированной системы управления рисками в Госкорпорации.

Построение систем управления рисками на предприятиях — тема чрезвычайно актуальная, поскольку производственная деятельность крупных промышленных компаний, включая вертикально интегрированные, связана с наличием широкого спектра рисков, носящих политический, финансовый, технологический, технический, юридический, социальный, репутационный характер. Наличие и возможность реализации перечисленных выше рисков не должны заметно влиять на устойчивое функционирование компании. Поэтому современная практика управления крупными промышленными компаниями демонстрирует у многих из них наличие формализованных систем управления рисками.

Построение формализованных систем управления рисками в России получило активное развитие в конце прошлого — начале нынешнего века в банковском секторе, что было обусловлено необходимостью исполнения банками требований регулятора, необходимостью внедрения международных стандартов, разработанных Базельским комитетом по банковскому надзору, в российском банковском секторе.

При этом для корпоративного сектора промышленных отраслей такого регулирования и воздействия со стороны государства, как в банковском секторе, в тот период не было, развитие системы управления рисками в российских нефинансовых компаниях

не было обязательным и носило скорее инициативный характер. Несмотря на это, ряд компаний, в том числе крупных, все-таки приступили к разработке и развитию у себя систем управления рисками.

Кризис 2008—2009 гг., а затем политические и экономические события 2014 г. выявили острую необходимость внедрения на предприятиях механизмов управления рисками и ускорили процессы построения систем управления рисками на предприятиях нефинансового сектора. Как следствие, усиливается государственное регулирование деятельности банков и компаний с государственным участием, повышаются требования к корпоративному управлению в целом, в том числе к системам управления рисками.

10.04.2014 Банк России информирует акционерные общества, государственные корпорации и компании об одобрении Советом директоров Банка России Кодекса корпоративного управления, одобренного Правительством Российской Федерации 13.02.2014, и рекомендует его к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. При этом Кодексом рекомендуется при создании системы управления рисками применять общепринятые концепции, стандарты и практики работы в области управления рисками и внутреннего контроля.

В 2014—2015 гг. были осуществлены шаги на государственном уровне по построению систем управления рисками на предприятиях на основании поручений Президента Российской Федерации от 09.12.2014 по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности государственных компаний и Директив Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 представителям интересов Российской Федерации в акционерных обществах. В целях оказания содействия государственным корпорациям и компаниям, а также открытым акционерным обществам с участием Российской Федерации Росимуществом в 2015 г. были разработаны методические документы, содержащие указания по подготовке базовых нормативных документов по развитию системы управления рисками.

Таким образом, процесс построения систем управления рисками в государственных компаниях и акционерных обществах с государственным участием перешел в активную фазу развития. Отметим, что система управления рисками в компании в своем развитии проходит определенные стадии эволюции, способствуя обоснованным и последовательным шагам

по принятию решений и оперативному реагированию по всем выявленным рискам, с которыми сталкивается компания. Поэтому публикуемая нами статья в рубрике «Управление рисками» призвана учесть опыт создания системы управления рисками в госкорпорации и оказать содействие в понимании необходимости внедрения системы управления рисками, ее целей, задач, принципов построения и этапов развития.

В рубрике «Дискуссионный клуб» мы публикуем:

- неоднозначную дискуссионную статью, посвященную рискам, связанным с так называемым феноменом «технологической сингулярности», возможностью наступления в ближайшем будущем человечества некоего особого момента (сингулярной точки), когда технический прогресс благодаря новым технологиям (нанотехнологии, биотехнологии и компьютерной технологии), охватывающим все сферы человеческой жизнедеятельности, будет настолько сложным и стремительным, что человечество, скорее всего, перейдет на совершенно новую стадию своего развития;

- подготовленную по заказу редакции статью, в которой рассматривается проблема неопределенности в различных разделах анализа риска, ее происхождение, методы количественной оценки в области анализа техногенного риска, а также приведен аналитический обзор статей, ранее опубликованных на страницах нашего журнала, затрагивающих тематику неопределенности.

Нарастание кризисных, катастрофических и дестабилизирующих наше существование факторов ведет к более интенсивному использованию понятий «риск» и «неопределенность» в различных областях научного знания, в том числе и в общественных структурах происходят существенные изменения, которые настоятельно требуют своего мировоззренческого и идеологического осмысления для эффективного противостояния деструктивным факторам и принятия взвешенных и ответственных решений.

Поэтому в нашем журнале регулярно освещается проблематика взаимоотношений и взаимосвязей риска и неопределенности, раскрытие разных сторон этой проблематики в авторских статьях способствует продвижению по пути достижения более высокого уровня теоретического понимания понятий «риск» и «неопределенность» и развитию теории анализа и управления рисками.

Призываем читателей подключиться к дискуссии по теме неопределенности и риска, открытой членом редколлегии нашего журнала Е. Ю. Колесниковым.