VЛК 631 15:005 334 BAK- 08 00 05

# Методологические основы выявления хозяйственных рисков на сельскохозяйственных предприятиях

ISSN 1812-5220 © Проблемы анализа риска, 2018

## О.Г. Чарыкова,

ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР, г. Воронеж

### Ю. Ю. Голубятникова,

БелГАУ имени В. Я. Горина, п. Майский, Белгородская область

#### Аннотация

В статье проанализирована методика выявления хозяйственных рисков на предприятиях агропромышленного комплекса, состоящая из следующих этапов: первый этап — анализ содержания рисковой ситуации, которая включает предмет, объект и субъект риска; второй этап — рассмотрение влияния внешних и внутренних факторов риска как источника возникновения рисковых ситуаций; третий этап — после определения содержания рисковой ситуации выделяем конкретный вид риска, представленный в форме и выделенный с присущими ему чертами (нами были выделены виды и подвиды хозяйственных рисков для предприятий агропромышленного комплекса); четвертый этап — выявление целевого результата в каждом полученном виде риска, то есть получение убытка или прибыли; пятый этап — целевой результат, несущий негативные последствия, проходит изменения в параметрах риска из-за влияния внешних и внутренних факторов и приводит к возникновению вновь созданной рисковой ситуации, а это, в свою очередь, приводит к выявлению новых возможных рисков. Представленная методика имеет замкнутый и постоянно обновляющийся процесс выявления хозяйственных рисков.

Ключевые слова: риск, рисковая ситуация, выявление риска, предприятия аграрной сферы, внешние и внутренние факторы риска.

### Содержание

Введение

- 1. Форма методологии в теории риска
- 2. Этапы методики выявления хозяйственных рисков

Заключение

Литература

### Введение

В условиях рыночной экономики предпринимателю приходится проводить свою хозяйственную деятельность в условиях неопределенности и риска. А если рассматривать сельское хозяйство, то для него характерно влияние специфических факторов риска, влияющих на хозяйственную деятельность (земля, живые организмы, погодные условия и другое), поэтому предпринимателю приходится учитывать весь спектр рисков для эффективного функционирования его хозяйственной структуры [1].

Оперативно контролировать весь ход хозяйственной деятельности при принятии конкретных мер, а также их влияние на предотвращение или минимизацию рисков возможно только при разработке методик выявления, анализа и оценки, прогнозирования рисков. В данной статье нами рассмотрена научная методология выявления риска, которая включает выработку комплекса научно обоснованных методических приемов по определению целей и параметров решаемой рискпроблемы, выявлению внешних и внутренних факторов риска, идентификации факторов риска, выявлению отдельных видов хозяйственного риска. Данная методика является первичным шагом в управлении риском. Она позволит предпринимателю определить конкретные способы и приемы

сбора достоверных сведений о возможных негативных аспектах развития предприятий агропромышленного комплекса.

### 1. Форма методологии в теории риска

Приступая к рассмотрению методологии выявления рисков, нельзя не уделить внимание самой форме методологии риска, которая рассматривается с помощью принципов управления риском. Они структурируют этапы управления риском и дают правильные ориентиры в выявлении, анализе и оценке.

Прежде чем приступить к описанию процесса выявления хозяйственных рисков, рассмотрим существующие принципы управления риском, такие как методологические, методические и операционные принципы (рис. 1).

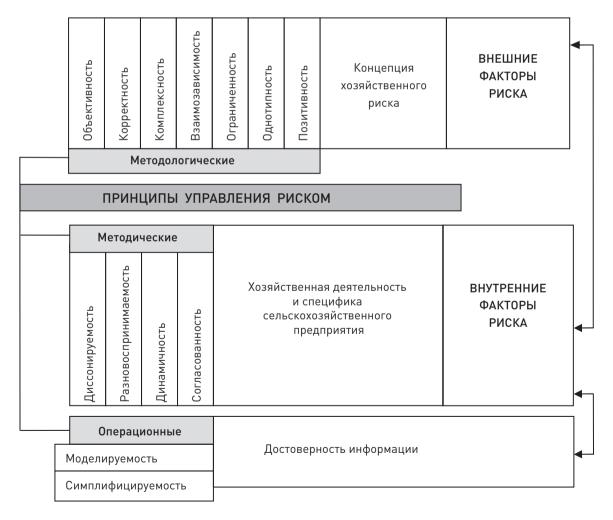


Рис. 1. Принципы управления хозяйственным риском

Методологические принципы в теории риска аграрной сферы определяют концептуальные положения риска. Они являются наиболее общими и не зависят от специфики рассматриваемого вида риска. К ним относятся следующие принципиальные конструкции: однотипность рисков (для любого участника деятельности собственное представление о риске совпадает с представлением другого); позитивность рисков (интегральный показатель риска, по крайней мере, не больше уровня приемлемости); объективность рисков (при оценке необходимо обеспечить правильное отражение структуры и характеристик изменяющегося объекта); корректность рисков (при оценке должно выполняться определенное формальное требование); комплексность рисков (в своей совокупности риски должны образовывать замкнутую систему, имеющую иерархический вид); взаимозависимость рисков (возникновение одних рисков влечет за собой возникновение других рисков); ограниченность (возникновение рисков из-за ограниченности тех или иных ресурсов).

Методические принципы управления хозяйственным риском связаны с видом агропромышленного предприятия, его спецификой и т.п. Включают в себя: диссонируемость рисков (любая новая деятельность вносит в окружающую среду что-то специфическое); разновоспринимаемость рисков (наличие различных участков деятельности предопределяет несовпадение интересов, разное отношение к возможным ущербам); динамичность рисков (методическое обеспечение учитывает изменчивость рисков и позволяет однозначно дать характеристику предполагаемой динамики процессов); согласованность рисков (исходит из несинхронности отдельных этапов деятельности и, следовательно, неравномерности ресурсовложения, непоследовательности реализации целевых установок и т.д.).

Принципы, связанные с наличием, достоверностью, однозначностью информации, называются операционными. Основные из них: моделируемость рисков (ситуация, при которой возникают риски, может быть описана моделью); симплифицируемость рисков (при оценке рисков выбирают тот метод, который наиболее прост с информационно-вычислительной точки зрения) [2, с. 71—73].

## 2. Этапы методики выявления хозяйственных рисков

Первым и важнейшим этапом в управлении риском нашего исследования является определение целей и параметров решаемой риск-проблемы, то есть осознание возможности проявления рискованных ситуаций. При этом крайне важно не допустить большого разногласия между потребностью в безопасности и наиболее рациональным уровнем риска в хозяйственной деятельности [3].

Параметры решаемой риск-проблемы должны определяться на основе конкретизации предмета, объекта и субъектов хозяйственного риска, форм проявления его характерных элементов и сущностных черт с выходом на целевой результат конкретного вида или подвида риска. Затем выявляются возможные негативные последствия, изменения в параметрах риска из-за влияния внешних и внутренних факторов, а также исследуются вновь рискованные ситуации. Это может быть обусловлено накопленным опытом, приобретенными знаниями, внедрением новых технологий, технологических приемов, использованием других материалов. Поэтому в системе управления рисками на сельскохозяйственном предприятии важное место должно уделяться созданию гибкой программы по выявлению рисков [4] (рис. 2).

Вторым этапом в методологических основах выявления рисков является влияние внешних и внутренних факторов риска как источников возникновения рисковых ситуаций. Система факторов риска предназначена для определения потенциальной совокупности выделенных рисков, проявляющихся в хозяйственной деятельности предприятия, которые могут быть сгруппированы по различным признакам. Например, для экономической среды в зависимости от уровня проявления факторов различают риски на макроуровне, мезоуровне и микроуровне. Сама экономическая среда на предприятии АПК в зависимости от этого признака делится на экономическую, аграрную и хозяйственную среду.

Из-за влияния положительных или отрицательных факторов, а также исследования вновь возникающих рискованных ситуаций выявляются возможные риски.

Выявление хозяйственных рисков в аграрной сфере носит специфический характер, что

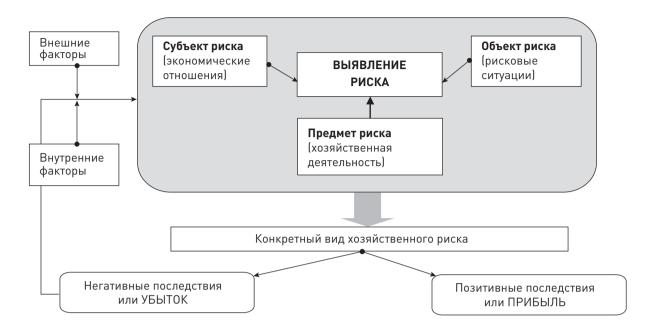


Рис. 2. Методика выявления хозяйственных рисков

проявляется во влиянии внешних и внутренних факторов, поскольку, несмотря на то, что сельское хозяйство подвластно основным экономическим законам, которые являются характерными для любой экономической системы, оно все же отличается от других отраслей составом средств производства, социальной структурой производства и назначением производимой продукции.

Внешние факторы включают экономическую, социальную, правовую, институциональную, географическую и технологическую среды, в рамках которых сельскохозяйственному предприятию приходится действовать и к динамике которых оно вынуждено приспосабливаться (табл. 1)[5].

Внешняя среда влияет на функционирование сельского хозяйства в стране или регионе. В качестве показателей роли сельского хозяйства применяют долю занятых в сельском хозяйстве среди экономически активного населения, а также удельный вес сельского хозяйства в структуре валового внутреннего продукта. Так, валовой внутренний продукт (ВВП) в 2016 г., по предварительным данным Росстата, составил 85 880,6 млрд руб. [6].

Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяй-

ственной продукции, сырья и продовольствия приобрела большую важность и актуальность с учетом членства России во Всемирной торговой организации (далее — BTO), ее участия в Евразийском экономическом союзе и других региональных объединениях на экономическом пространстве СНГ.

Государственное регулирование развития сельского хозяйства представляет собой целенаправленное воздействие государства на организацию хозяйственной деятельности коммерческих организаций в указанной сфере путем издания нормативных актов. Во всем мире сельское хозяйство является объектом активного государственного вмешательства. При неодинаковых его масштабах в разных странах и регионах в нем обнаруживается ряд общих черт. Повсеместно доход занятых в сельском хозяйстве в среднем примерно на четверть ниже, чем у работников смежных отраслей агропромышленного комплекса [7]. Поэтому везде главной заботой государства становится поддержание доходов сельхозтоваропроизводителей с помощью цен, налогов, кредита и т.п.

Институциональной основой аграрной реформы является становление новых экономических институтов — экономико-правовых форм

#### Влияние внешней среды на этапе выявления хозяйственных рисков

Таблица 1

Содержание риска, его особенности	Последствия риска		
	негативные	позитивные	
Эн	ономическая среда		
Недостаточность финансовой поддержки АПК Отсутствие или недоступность денежных ресурсов, поте- ря возможности получения доходов на инвестированный капитал или займы	Снижение покупательной способности населения, а также потеря возможности формирования производственных запасов, оборотных фондов предприятия	Мобилизация и использование собственных ресурсов	
	Правовая среда		
Отсутствие законодательной базы функционирования и развития сельскохозяйственных организаций и предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, а также торговли продовольствием в условиях членства России в ВТО	Отрицательное воздействие на устойчивое экономическое развитие субъектов АПК	Разработки новой философии аграрной политики	
Инст	титуциональная среда		
Неразвитость институтов, обеспечивающих нор- мальное функционирование рынка Институциональной основой аграрной реформы является становление новых экономических институтов — эконо- мико-правовых форм собственности, производства и управления, финансовых институтов и рыночной инфра- структуры	Спад производства, понижение доступных финансовых ресурсов для производителей	Свобода производственной и коммерческой деятельности всех участников общественного произ водства	
Географическая	(природно-экономическая) среда		
Нерациональное размещение производственной базы сельскохозяйственных предприятий Такое размещение сельского хозяйства по природно-экономическим зонам может привести к уменьшению и удорожанию производства продукции	Увеличение расходов по доставке сырья, распределению продукции и применению рабочей силы	Например, если затраты выше в регионах их размещения по сравнению с расходами на производство в местах потребления, то такую продукцию экономически нецелесообразно перевозить, а выгоднее организовать производство в местах потребления	
Тех	кнологическая среда		
Отсутствие возможности осуществления технического и технологического переоснащения собственного производства. Слабая обновляемость фондов, отставание в технико-технологической модернизации производства	Увеличение затрат, потеря продукции при осуществлении технологических операций	Диверсификация предприятием источников финансирования	

собственности, производства и управления, финансовых институтов и рыночной инфраструктуры.

Результаты сельскохозяйственного производства очень сильно зависят от почвенно-климатических условий. Например, урожайность зерновых культур в Центральном экономическом районе составляет 10—15 ц с 1 га, а в Северо-Кавказском — 20—25 ц с 1 га. Кроме того, природно-климатические условия оказывают существенное влияние

на размещение и специализацию сельского хозяйства. Некоторые сельскохозяйственные культуры могут возделываться только на определенных, весьма ограниченных территориях [8].

В сельском хозяйстве сохраняется тенденция сокращения техники. Частично ее недостаток компенсируется приобретением энергонасыщенной, высокопроизводительной техники и внедрением ресурсосберегающих технологий, использующих

комбинированные почвообрабатывающие и посевные агрегаты.

Проанализировав в работе внешние факторы, влияющие на риски, нельзя не обойти и анализ влияния внутренних факторов. Для детализации в нашем исследовании мы выделяем финансовую, организационную, управленческую и маркетинговую сферы деятельности сельскохозяйственного предприятия (табл. 2).

В качестве главного и незаменимого средства производства используется земля. По сравнению с другими основными средствами производства земля при правильном использовании не изнашивается, а сохраняет свои качества. Значительная часть сельскохозяйственных угодий России неблагоприятна для возделывания сельскохозяйственных растений. Более половины сельхозугодий излишне увлажнены, имеют повышенную кислотность, засолены, подвержены водной и ветровой эрозии. Три четверти общей площади пашни расположены в районах рискового земледелия и с недостаточной влагообеспеченностью. Кроме этого, с 1990 по 2013 г. площадь сельскохозяйственных угодий сократилась на 22,8 млн га, пашня — на 16,4 млн га, но в большей мере сократилась посевная площадь в стране на 41,4 млн га, это 35,2% всей посевной площади [9].

В качестве специфических средств производства в сельском хозяйстве выступают живые организмы (растения и животные), развитие которых подчинено биологическим законам. Этим обусловлены отрицательные, а порой и катастрофические для сельскохозяйственного производства последствия неблагоприятных природных явлений (сильные морозы, град, засуха, наводнения и т.д.), связанные с непредсказуемостью места и времени их наступления.

Вспышки эпидемий и эпизоотии могут нанести серьезный урон отрасли животноводства на больших территориях. Эта проблема особенно актуальна в условиях нехватки ресурсов для закупки медикаментов и проведения профилактических мероприятий.

Отсутствие достаточного количества средств борьбы с вредителями, объективная невозможность соблюдения технологии возделывания культур могут привести к серьезным потерям урожая. Так, серьезную угрозу для посевов сахарной свеклы представляет тля, колонии которой могут полностью уничтожить всходы культуры на всей площа-

ди посева. Кроме тли большую опасность представляет собой саранча, которая интенсивно размножается в засушливые периоды.

Источником риска для сельскохозяйственного производства является также наличие большого временного лага между вложениями начальных затрат и выпуском продукции. Фактор времени приводит к усилению хозяйственного риска. Например, при выращивании озимых зерновых культур период производства начинается в июле-августе (подготовка почвы и посев), а заканчивается в июле следующего года (уборка урожая). За это время рабочий период неоднократно прерывается, иногда на длительное время. Сезонность оказывает существенное влияние на организацию производства, показатели использования техники и потребность в трудовых ресурсах [10].

Ситуация неопределенности имеет место в создании сельскохозяйственной продукции, которая очень часто используется самой отраслью в качестве средства производства (семена, корма, молодняк скота, органические удобрения и т.д.). Поэтому хозяйственным структурам постоянно приходится диверсифицировать свою деятельность, ведь выявляемые хозяйственные риски при производстве основной продукции генерируют создание новых рисков при использовании продукции в качестве средств производства для основной продукции [11].

В сельском хозяйстве, как правило, передвигаются орудия производства (трактора, машины, комбайны и другая сельскохозяйственная техника), а предметы труда (земля, растения) находятся на месте [12]. Риск невыполнения потребности в сельскохозяйственной технике при выполнении производственных операций в аграрной сфере намного выше, чем в промышленности, так как сельскохозяйственная техника настолько специфична, что большинство ее видов может использоваться для производства лишь одного вида продукции и непригодно в других подотраслях.

Общественное разделение труда в сельском хозяйстве реализуется иначе, чем в промышленности. Предприятия отрасли специализируются на производстве определенных, законченных видов продукции в соответствии с природными и экономическими условиями региона, в котором они расположены, причем большинство из них производят сразу несколько видов товарной продукции. Растительные

## Влияние внутренней среды на этапе выявления хозяйственных рисков

Таблица 2

Содержание риска, его особенности	ержание риска, его особенности Последствия риска		Выявленные в результате анализа виды	
	негативные (убыток)	позитивные (прибыль)	рисков	
	Финан	овая сфера		
Финансовый риск Несовпадение рабочего периода и периода поступления продукции при- водит к временным резервам между доходами и расходами	Угроза невозможности выплат по всем обяза- тельствам	Когда предприятие в зоне финансовой устойчивости	Риск потери платежеспособности	
			Риск потери ликвидности	
			Риск потери финансовой устойчивости	
			Риск потери деловой активности	
			Риск потери доходности предприятия	
	Организа	ционная сфера		
водством сельскохозяйственной продукции (производства зависят от наличия, размещения и использования земельных, трудовых, материальных и финансовых ресурсов. Зависимость результатов сельскохозяйственного производства от климатических характеристик, погодных условий. Экономический процесс воспроизводства сельскохозяйственной продукции тесно связан с естественным про-	Вложенные трудозатраты не принесут ожидаемых результатов. Ограниченная возможность влияния производителя на ход производственного процесса и результаты производства	Шансы получения дополнительной прибыли, что стимулирует развитие межрегиональных связей	– Растениеводство: риск нарушения про- порциональности и сокращения оснащенности средствами производства	
			риск несоответствия состава возделываемых культур обеспечению условий для их роста:  1. Риск нарушения севооборота	
			2. Риск нарушения системы семеноводства  3. Риск нарушения объема и способа применения удобрений	
		C 5 5 3 6 6 P 3 3 P - 1 1 u 2 2 3 3 4 5 C 6 6	4. Риск отсутствия достаточного количества средств борьбы с вредителями, болезнями	
			5. Риск неправильной обработки почвы и уход за растениями	
цессом воспроизводства земельных ресурсов, растений, животных			6. Риск нарушения агромелиорации	
ресурсов, растении, животных			Риск в организации использования сельскохо- зяйственной территории	
			Риск в организации труда	
			– Животноводство:	
			1. Риск нарушения пропорциональности и сокращения оснащенности средствами производства	
			2. Риск нарушения воспроизводства стада	
			3. Риск нарушения типа и уровня кормления	
			4. Риск нарушения способа содержания скота	
			5. Риск отсутствия достаточного количества средств борьбы с болезнями	
			6. Риск несоответствия структуры и производ- ственного направления отрасли	
	Управлен	ческая сфера		
Специфика производства трудовых ресурсов в сельском хозяйстве заключается в сезонности труда прои	Рост скрытой безрабо- тицы на селе (проблема закрепления кадров, проблема обеспечения работой в межсезонье)	Состояние эффективного функционирования рабочей силы с целью получения дохода	Риск потери классифицированных работников	
			Риск потери рабочего времени	
	1. *	нговая сфера		
Коммерческий риск Нестабильность дох	Нестабильность дохода.	Получение финан-	Риск низких объемов реализации товаров	
Сравнительно высокий уровень конкуренции сельскохозяйственных	Межотраслевые противоречия		Риск неэффективной работы сбытовой сети	
производителей при сохраняющейся			Риск противодействия конкурентов	
ионополизации рынка средств произ- юдства и услуг, перерабатывающей плищевой сферы. Ценовая незластичность спроса на ельскохозяйственную продукцию			Риск изменения цен на сельскохозяйственную продукцию	
			Риск потери качества товара в процессе обращения	

и животные продукты обычно производятся в одном и том же хозяйстве, так как растениеводство обеспечивает поступление кормов, а животноводство дает навоз, который идет на удобрение, а также позволяет рационально использовать земельные ресурсы (луга, пастбища), непригодные для возделывания полевых культур. Поэтому перед хозяйственником стоит проблема эффективного управления хозяйственными рисками, которые выявляются при организации производства, а именно при совмещении двух производственных отраслей — животноводства и растениеводства [13].

Рыночный риск во многом обусловлен и высокой эластичностью цен на рынке продовольствия [3]. Цены на сельхозпродукцию подвержены большим колебаниям. Коэффициент ценовой неэластичности спроса на сельскохозяйственные продукты показывает, на сколько процентов увеличивается спрос при снижении цены товара на 1%. В большинстве развитых стран для сельскохозяйственной продукции этот коэффициент составляет 0,20—0,25. Таким образом, цены на сельскохозяйственные продукты должны понизиться на 40—50%, чтобы потребители увеличили свои закупки на 10%. Это весьма неблагоприятно сказывается на финансовых показателях отрасли [7].

Одними из источников отраслевого риска в аграрном секторе являются сохранение монополизированной структуры промышленного сектора АПК и отсутствие рыночных механизмов, регулирующих ценовые взаимоотношения сельскохозяйственных, перерабатывающих, торгово-закупочных и ресурсопроизводящих предприятий. В результате резко возросшего ценового диспаритета и соответствующего ухудшения финансово-стоимостных пропорций межотраслевого обмена, которые сопровождали либерализацию цен, сформировался дисбаланс между доходами и затратами сельскохозяйственных предприятий [14].

Источником финансового риска в сельском хозяйстве являются рост заемного капитала, непредвиденное движение денежных средств, которые создают угрозу невозможности выплат по всем обязательствам. Так, дебиторская задолженность, на конец 2015 г., по предприятиям АПК составила около 563,5 млрд руб., в том числе 12,5 млрд руб. просроченная. В целом дебиторская задолженность

увеличилась на 21,2% к уровню начала года; при этом кредиторская задолженность, на конец 2015 г., по предприятиям АПК составила 529,1 млрд руб., в том числе 21,1 млрд руб. просроченная. В целом кредиторская задолженность увеличилась на 23,3% к уровню конца года [15].

Третий этап состоит в выделении конкретного вида риска, представленного в форме и выделенного с присущими ему чертами (рис. 2).

В нашем исследовании для предприятий АПК на макроуровне выделяем экономический риск. Конечно, это не может исключить влияния политического, экологического и других видов риска на функционирование предприятия. Экономический риск включает: риск падения общерыночных цен, риск инфляции, риск изменения процентной ставки и другие [16].

В АПК отраслевой риск представлен аграрным риском, который проявляется в трех сферах АПК, а именно как риски отраслей промышленности, обеспечивающих АПК средствами производства; риски отраслей сельского хозяйства (отрасли растениеводства и отрасли животноводства) и риски отраслей, обеспечивающих заготовку, хранение, переработку, транспортировку и реализацию сельскохозяйственной продукции.

На микроуровне проявляются производственный риск, коммерческий, финансовый и риск управления организацией и их разновидности [5].

Четвертый этап — выявление целевого результата в каждом полученном виде риска, то есть получение убытка или прибыли.

Предпринимательский риск представляет конкретный результат хозяйственной деятельности, получаемый исключительно в системе, основанной на рыночной экономике, а также оценку возможностей, которая предполагает, с одной стороны, что риск рассматривается как возможность получения убытка от реализации того или иного запланированного действия или решения в хозяйственном процессе в виде материальных, трудовых, финансовых, информационных и иных потерь. А с другой — выражается в возможности получения прибыли в результате реализации действия или решения. Эти две стороны одного и того же процесса достижения поставленной цели при реализации управленческих решений или действий, которые

имеют одно направление — большей прибыли соответствует больший риск [5].

Последний, пятый этап — целевой результат, несущий негативные последствия, проходит изменения в параметрах риска из-за влияния внешних и внутренних факторов и приводит к возникновению вновь созданной рисковой ситуации, а это, в свою очередь, приводит к выявлению новых возможных рисков.

Таким образом, нами предлагается следующая методика выявления хозяйственных рисков.

- 1. На этапе предложенного нами алгоритма управления рисками определения целей и параметров решаемой риск-проблемы вводим понятие «появление рисковой ситуации на предприятии». Рисковая ситуация, экономические отношения и хозяйственная деятельность составляют совокупность проявления хозяйственного риска, поэтому их определение становится в методике выявления риска первейшей задачей.
- После определения рисковой ситуации выделяем конкретный вид риска, представленный в форме и выделенный с присущими ему чертами.
- 3. Полученный вид риска несет целевой результат, то есть получение убытка или прибыли.
- 4. Целевой результат, несущий негативные последствия, проходит изменения в параметрах риска из-за влияния внешних и внутренних факторов, которые проходят детализированную идентификацию.
- 5. Влияние внешних и внутренних факторов на параметр риска приводит к возникновению вновь созданной рисковой ситуации, а это, в свою очередь, приводит к выявлению новых возможных рисков.

Методика имеет замкнутый и постоянно обновляющийся процесс выявления хозяйственных рисков.

### Заключение

В процессе исследования методики выявления хозяйственных рисков на сельскохозяйственном предприятии большое внимание следует уделять учету специфики его деятельности. Это, во-первых, позволит на начальном этапе анализа ограничить круг исследуемых рисков до тех из них, которые оказывают непо-

средственное воздействие на работу предприятия. Вовторых, учет специфики деятельности организации позволит установить приоритет исследования профильных рисков, требующий рассмотрения в первую очередь тех из них, которые оказывают на деятельность организации наибольшее воздействие.

Резюмируя вышеизложенное, можно выделить следующие моменты в исследовании методики выявления хозяйственных рисков.

- 1. Выявление хозяйственного риска начинается с возникновения рисковой ситуации, которая содержит предмет, объект и субъект риска.
- 2. Влияние факторов риска (внешних и внутренних) приводит к рисковым ситуациям.
- 3. Представленная нами методика имеет замкнутый и постоянно обновляющийся процесс выявления хозяйственных рисков.
- 4. Анализируя внешние и внутренние факторы риска, мы выделили виды и подвиды хозяйственных рисков.

Таким образом, в данной статье рассмотрены первые этапы управления хозяйственными рисками: определение целей и параметров решаемой риск-проблемы, выявление внешних и внутренних факторов риска, идентификация факторов риска, выявление рисков, которые дают возможность проводить дальнейшее исследование в области анализа и оценки хозяйственных рисков агропромышленного производства.

### Литература

- 1. Минаков И.А. и др. Экономика сельскохозяйственного предприятия / Под ред. И.А. Минакова. М.: КолосС, 2003. 528 с.
- 2. Васин С.М. Управление рисками на предприятии: Учеб. пособие. М.: КНОРУС, 2010. 304 с.
- 3. Merbeck A., Stegemann U., Frommeyer J. Intelligentes Risikomanagment Das Unvorhersehbare meistern, Frankfurt / Wien: Redline Wirtschaft bei ueberreuter, 2004. 311 s.
- 4. CMcKinsey & Company Intelligentes Risikomanagment Das Unvorhersehbare meistern/ Frankfurt / Wien: Redline Wirtschaft bei ueberreuter, 2004.
- 5. Голубятникова Ю.Ю. Хозяйственные риски в предпринимательской деятельности. Воронеж: Изд-во РИТМ, 2017. 256 с.
- 6. Плугов А. Сельское хозяйство России. Экспертноаналитический центр агробизнеса «АБ-Центр». URL:

- http://ab-centre.ru/page/selskoe-hozyaystvo-rossii (Дата обращения: 14.02.2017).
- 7. Musshoff O., Hirschauer N. Modernes Agromanagement. Verlag Franz Vahlen GmbH. Munchen, 2010. 471 s.
- 8. Сагайдак А.Э., Третьякова О.Г., Екайкин А.Д. и др. Экономика и организация сельскохозяйственного производства / Под ред. А.Э. Сагайдака. М.: КолосС, 2005. 360 с.
- 9. Зельднер А.Г. Состояние сельскохозяйственных земель в России. URL: http://www.webeconomy.ru/index. php?page=cat&newsid=2492&type=news (Дата обращения: 21.02.2017).
- 10. Малашихина Н.Н., Белокрылова О.С. Риск-менеджмент: Учеб. пособие. Ростов-н/Д.: Феникс, 2004. 320 с.
- Star M. Integriertes Risikomanagement im landwirtschaftlichen Betrieb. Duncker & Humblot. Berlin, 2006. 244 s.
- 12. Шакирова Ф.К., Ариничев В.Н., Бердников В.В. Организация сельскохозяйственного производства. М.: КолосС, 2003. 504 с.
- 13. Захарьин В.Р. Менеджмент на предприятиях агропромышленного комплекса: Учеб. пособие. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2003. 176 с.
- 14. Имяреков С.М. Теория и практика развития сельскохозяйственной кооперации в России: Монография. М.: Академический проект, 2005. 160 с.
- 15. Материалы официального сайта Федеральной службы государственной статистики. URL: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\_1140096652250 (Дата обращения: 27.02.2017).
- 16. Вишняков Я.Д. Общая теория рисков: Учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений. 2-е изд., испр. М.: Издательский центр «Академия», 2008. 368 с.

## Сведения об авторах

Чарыкова Ольга Генсановна: доктор экономических наук, профессор, заместитель директора по научной работе Федерального государственного научного учреждения «Научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса Центрально-Черноземного района Российской Федерации» (ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР)

Количество публикаций: 230, в том числе монографий, учебных изданий 36

Область научных интересов: эффективность и конкурентоспособность функционирования предприятий АПК; развитие инфраструктуры и регулирование агропродовольственных рынков (зерна, подсолнечника, мяса, молока и т.д.); стратегическое пространственное развитие регионов; маркетинговые исследования, маркетинг и менеджмент в АПК

Контактная информация:

Адрес: 394042, г. Воронеж, ул. Серафимовича, д. 26а

Тел.: +7 (473) 222-98-54, (473) 222-99-40

E-mail: chog@yandex.ru

Голубятникова Юлия Юрьевна: кандидат экономических наук, доцент кафедры экономической теории и экономики АПК Белгородского государственного аграрного университета имени В.Я. Горина (БелГАУ)

Количество публикаций: 62, в том числе 4 монографии Область научных интересов: риск-менеджмент в аграрной сфере

Контактная информация:

Адрес: 308503, Белгородская обл., Белгородский р-н, п. Майский, ул. Вавилова, д. 1

Тел.: +7 (905) 675-28-67

E-mail: julia.golubjatnikova@yandex.ru